

sammen skaper vi



6. november 2025

Presentasjon Birkenes kommunestyre

Kommunedirektørens forslag til budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029

vekstmiljø for alle



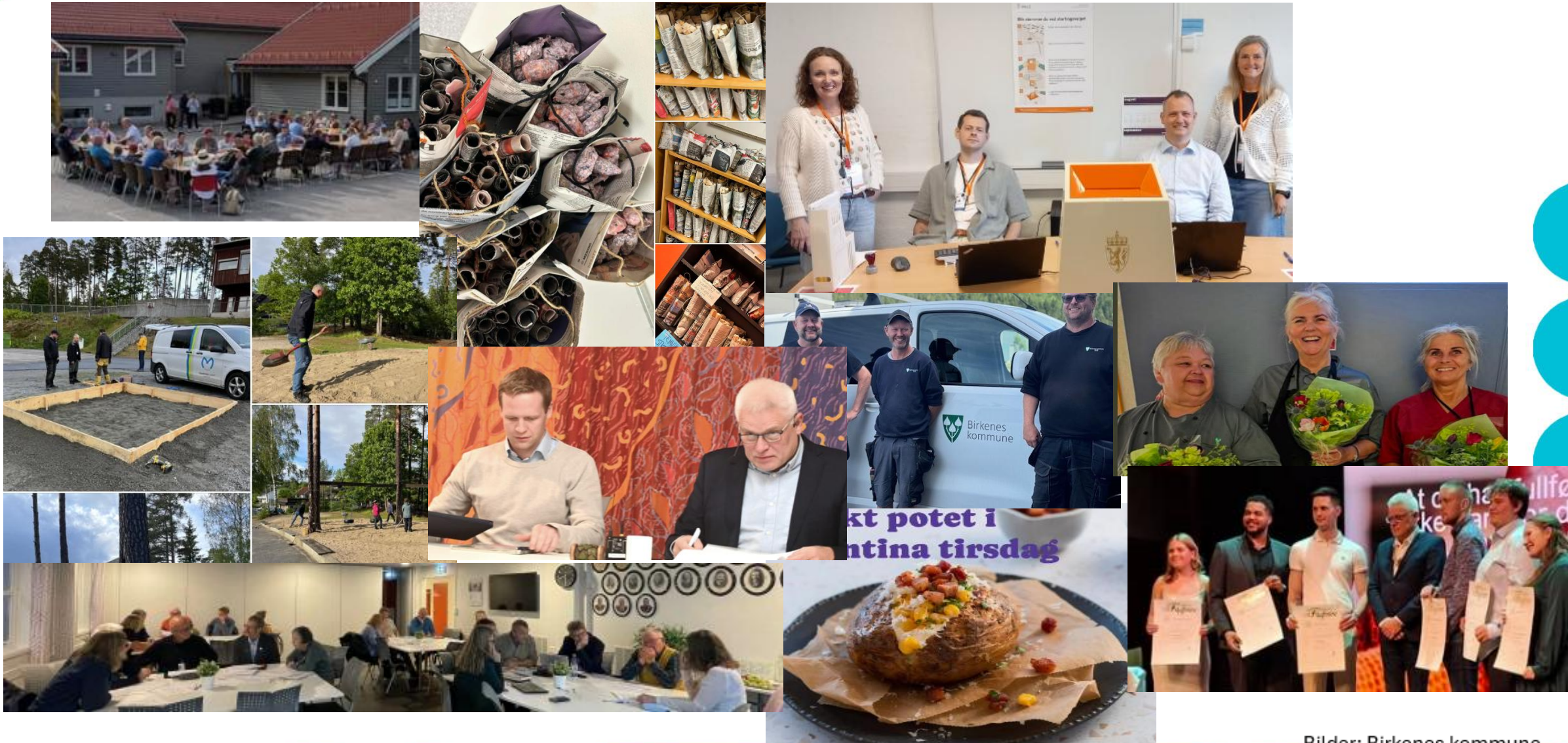
Foto: Marius S. Jacobsen/ Lillesands-Posten

Utfordrings- bilde

- **Kommune i økonomisk krise**
- **Organisasjon under sterkt press**
- **Vanskelige valg**
 - **Men de må tas....**



Bilder: Birkenesavisa og Birkenes kommune



Bilder: Birkenes kommune



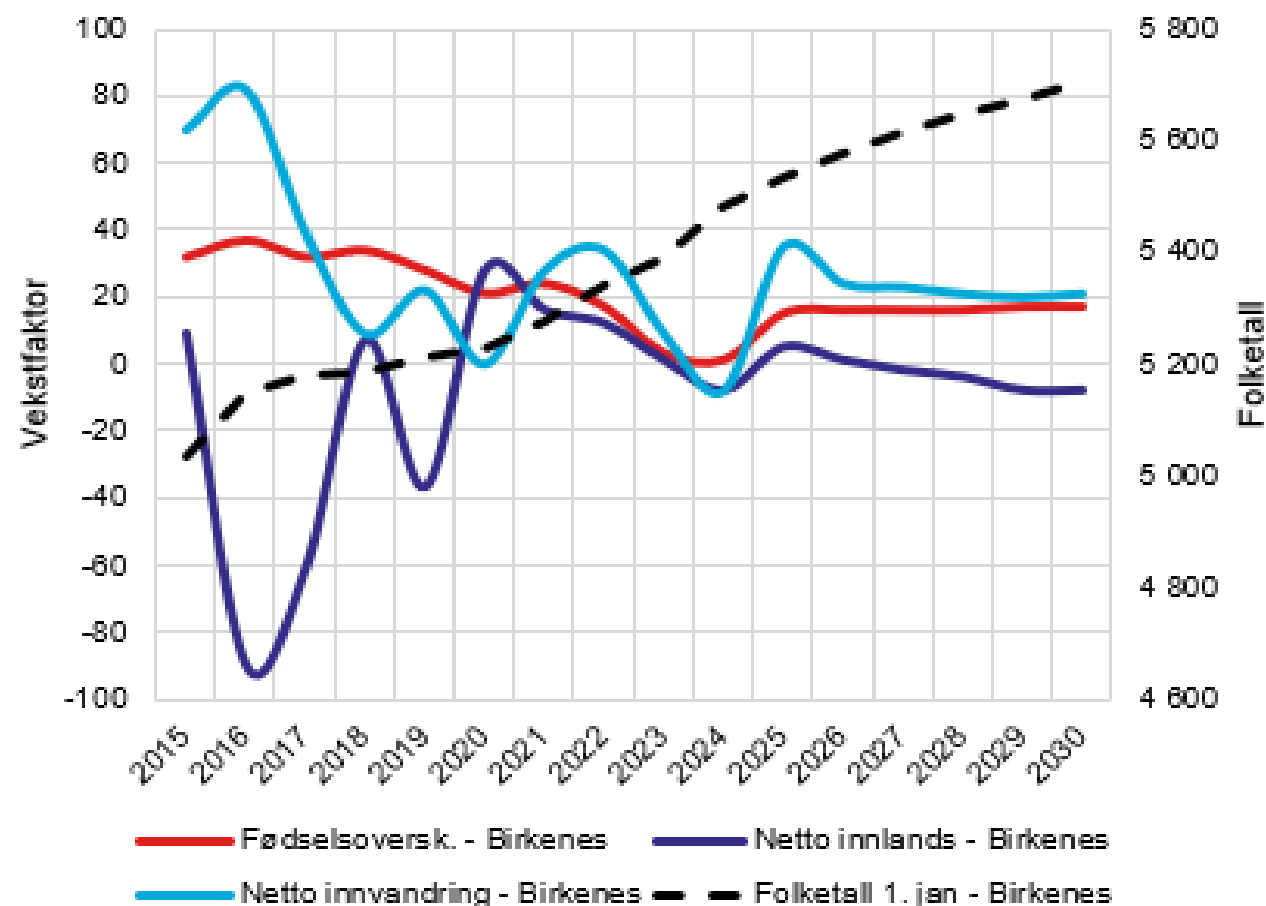


NHOs Kommune-NM 2025

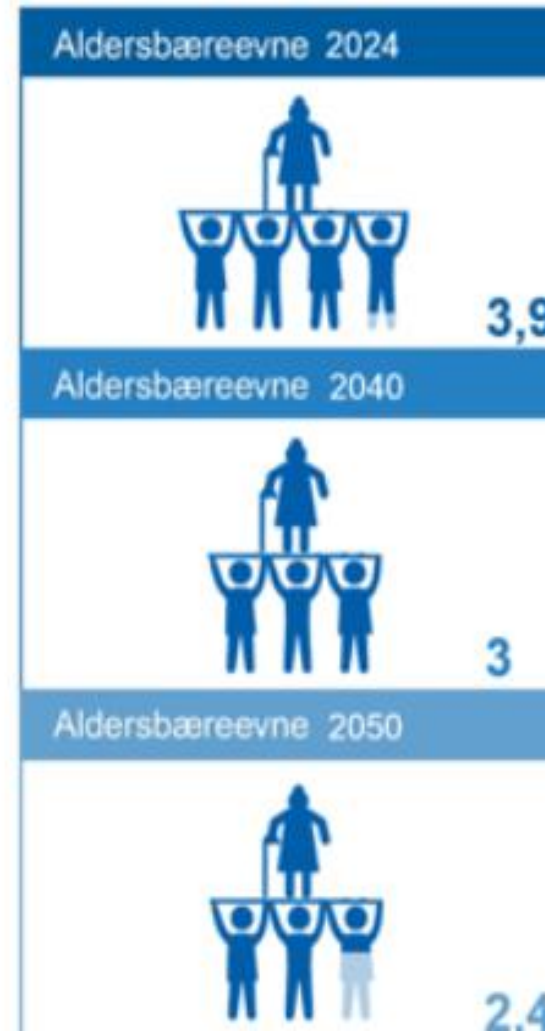
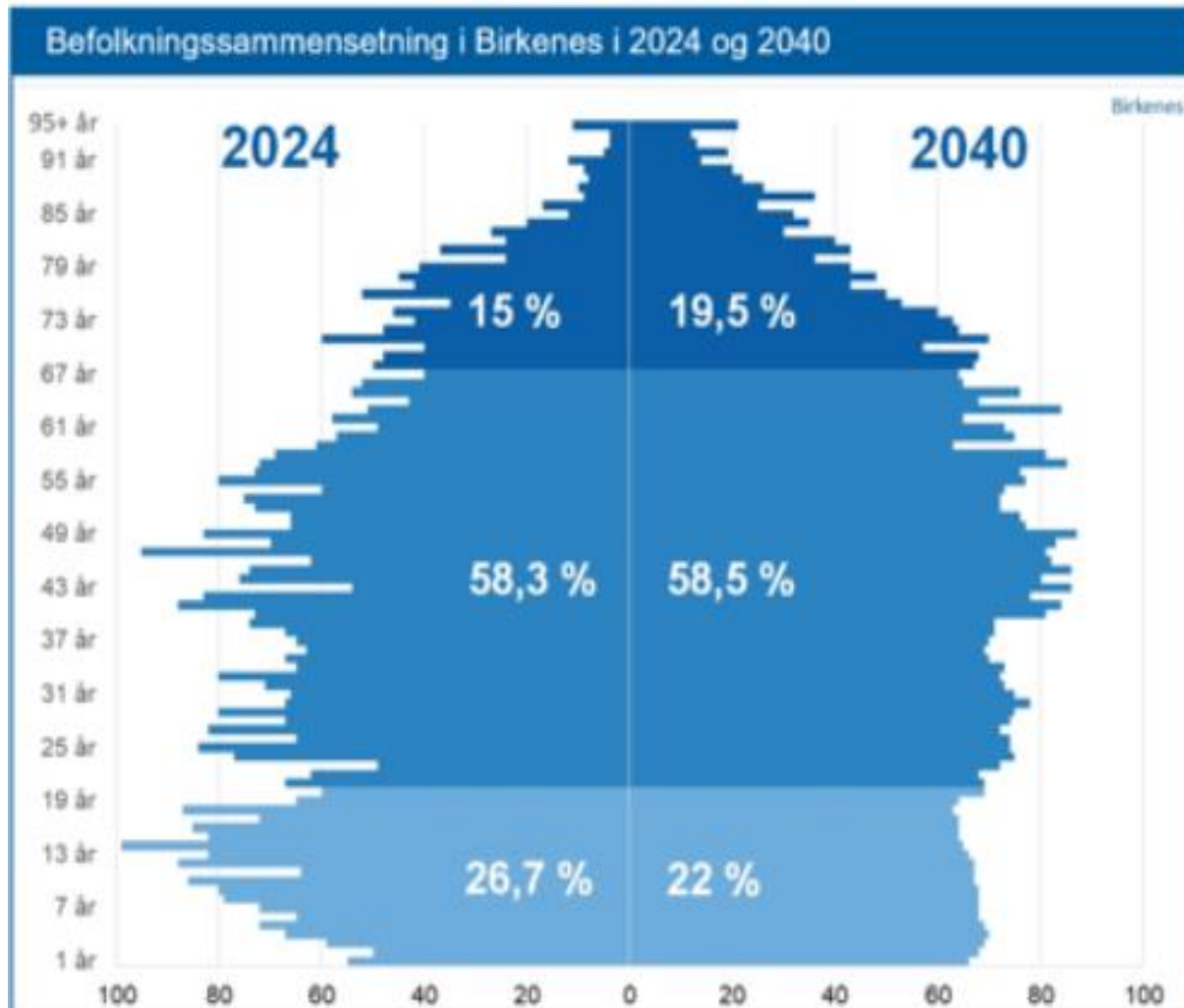
- Årlig rangering av de økonomiske prestasjonene og rammebetingelsene for næringslivet i norske kommuner
 - Næringsliv
 - Arbeidsmarked
 - Demografi
 - Kompetanse
 - Kommuneøkonomi

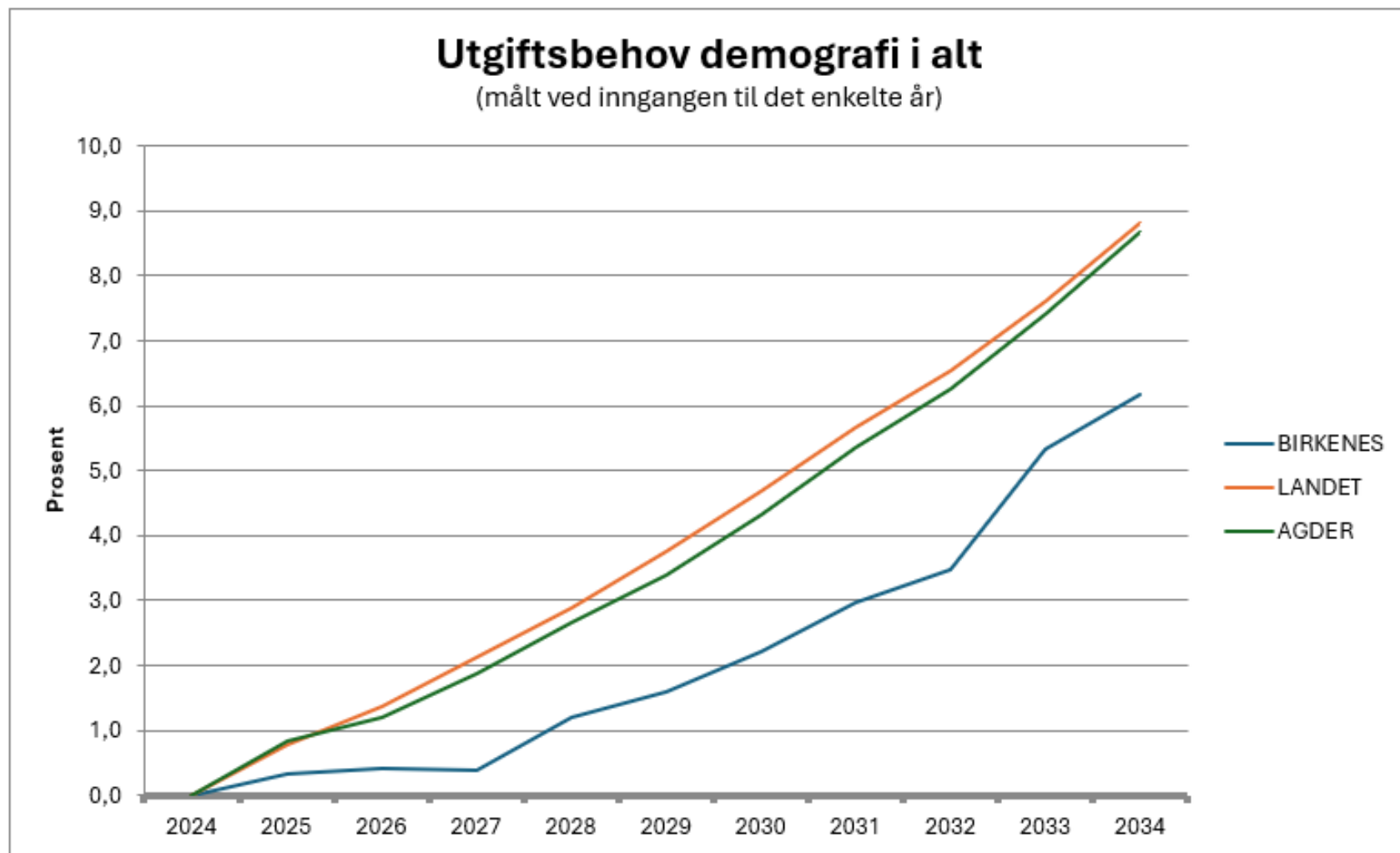
Birkenes rangeres på 134. plass

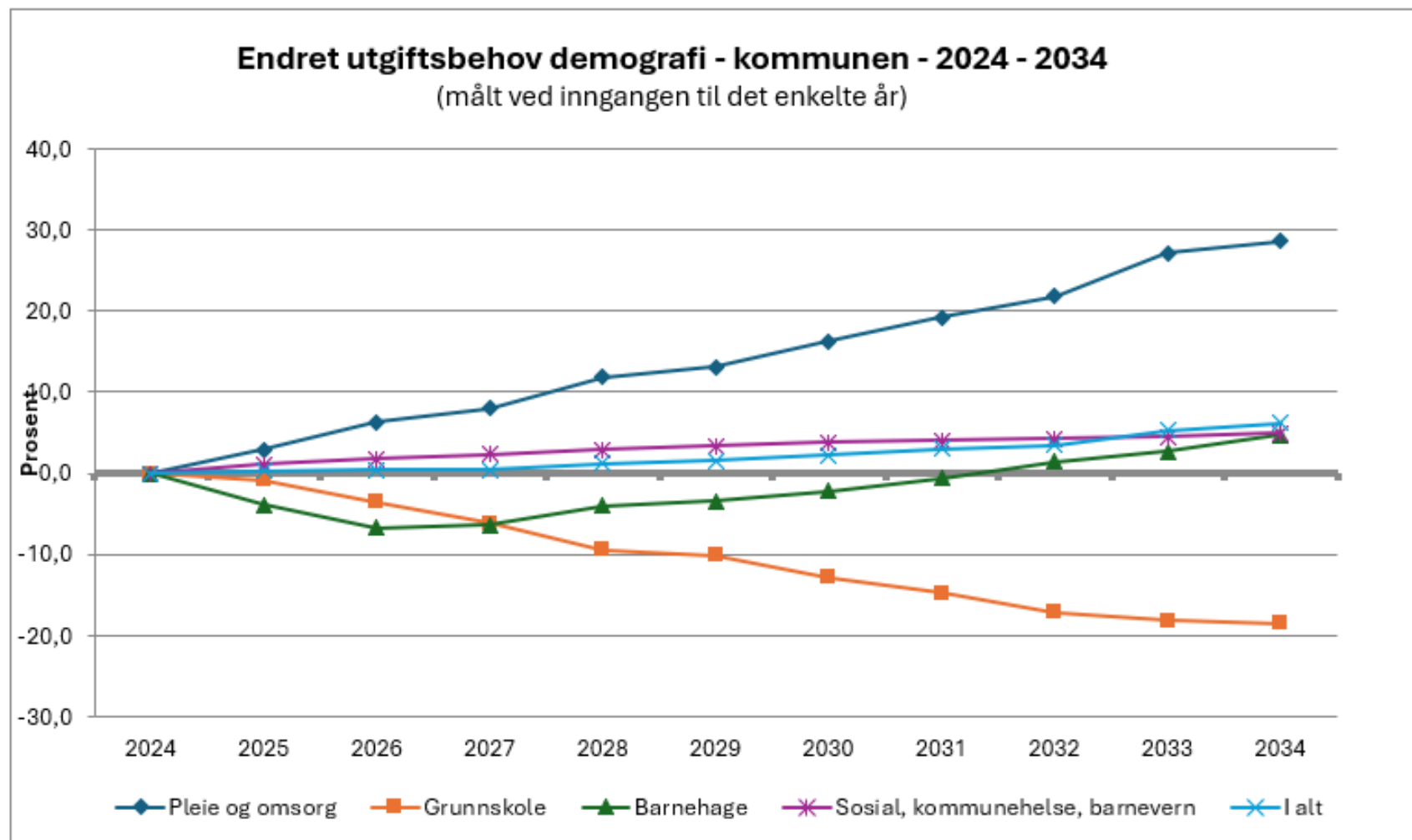




SSB spår befolkningsøkning i Birkenes som følge av fødselsoverskudd og positiv netto innvandring.









Helhetlig innsatstrapp



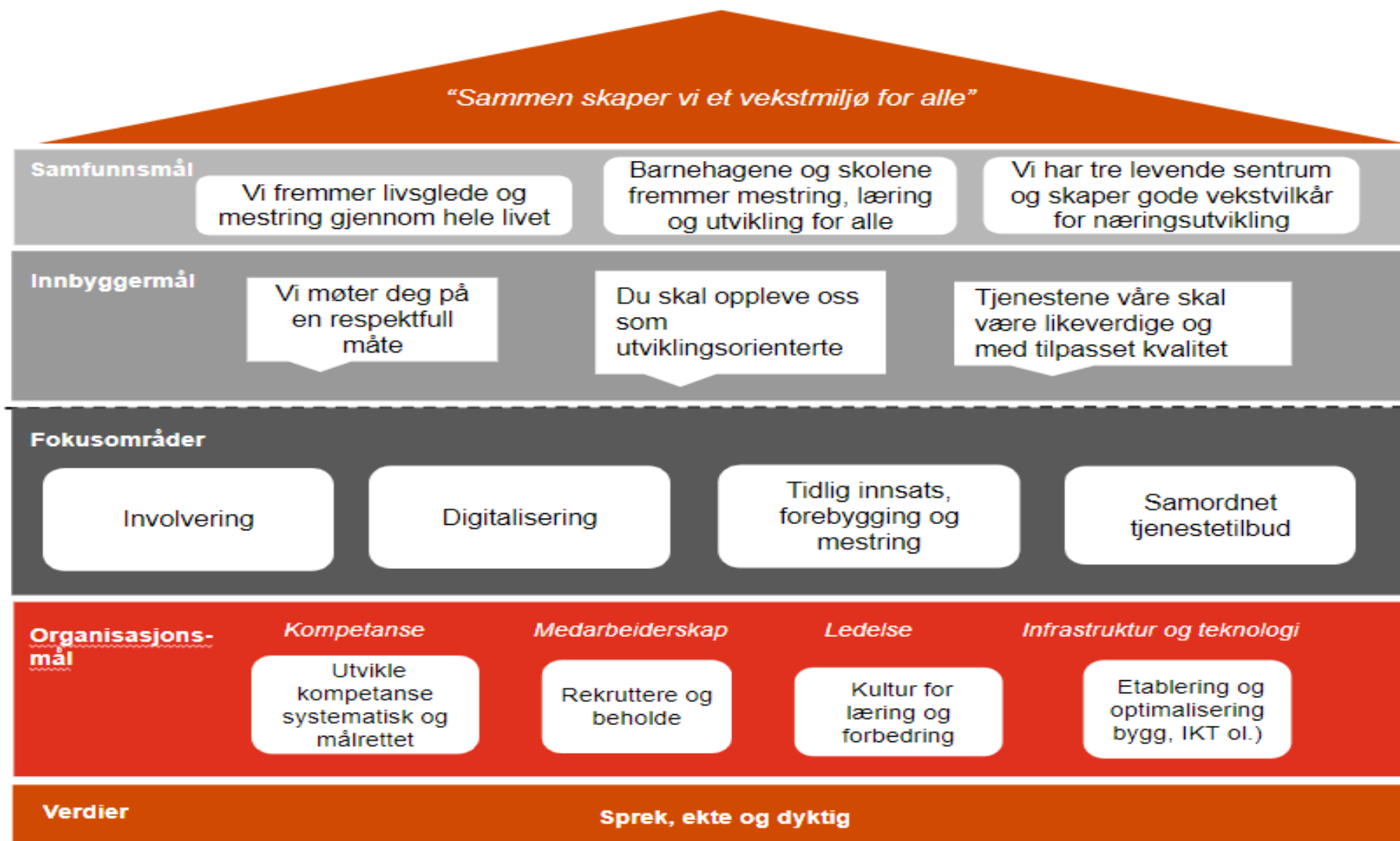


Fremme bærekraftig utvikling

Bærekraftsmålene skal hjelpe kommunen med å balansere sosial, økonomiske og miljømessige hensyn i all planlegging og drift

Målene er integrert samfunnsdelen av kommuneplanen på den måten at de kan bidra til at kommunen utvikler seg på en måte som ivaretar både dagens- og fremtidens generasjoner







«Sammen skaper vi vekstmiljø for alle»





Kommunens oppdrag

- Gi dagens- og fremtidige innbyggere tjenester med tilstrekkelig kvalitet gjennom god ressursutnyttelse og legge til rette for framtidig vekst, utvikling og bærekraft





Et budsjett for 2026 og en økonomiplan 2026-2029 med udefinerte innsparinger i hele perioden

- Kommunelovens §14-10 har krav om at «*All bruk av midler i årsbudsjettet skal ha dekning i årets tilgang på midler*»
- Dette innebærer krav om balanse i bunnlinjen for hvert av årene
- Kommunestyret får til behandling en plan i balanse, der merforbruket pr. år er %-vis fordelt på enhetene



- Prognose for merforbruk etter 2. tertial i 2024: 27,9 mill.
 - Resultat merforbruk 9,8 mill.
- Prognose merforbruk i 2025: 15 mill.
 - Resultat?



Et akkumulert balanseført udekket merforbruk på over ca. kr 20,0 mill., vil medføre at kommunen blir meldt inn på ROBEK- registeret.



- Økonomiplanen viser udekket merforbruk i hvert av årene i planperioden med henholdsvis:
- 2026: 29,2 mill. (inkl. inndekning av 9,8 mill. merforbruk i 2024)
- 2027: 28,3 mill. (inkl. inndekning av 15 mill. merforbruk i 2025)
- 2028: 7,5 mill.
- 2029: 4,9 mill.



Forslaget bygger på:

- Gjeldene økonomi- og handlingsplan 2025-2028
- Andre kommunale overordnede planer
- Vedtak i kommunestyret gjennom 2025
 - Prosjekt «Bærekraftig økonomisk styring»
- Kommuneproposisjon og regjeringens forslag til statsbudsjett 2026



Kommuneloven § 14 om økonomiforvaltningen

- Økonomiplanen skal vise hvordan langsiktige utfordringer, mål og strategier i kommunens planer skal følges opp
- Økonomiplanen og budsjettet skal vise kommunestyrets prioriteringer og vise utviklingen i den kommunale økonomien inkl. gjeldsutviklingen
- Både budsjett og økonomiplan skal deles i en driftsdel og en investeringsdel, settes opp i balanse og være realistiske, fullstendige og oversiktlige
- Årsbudsjettet er bindende for kommunestyret og underliggende organer



Birkenes kommune





Økonomiske rammebetingelser



Meld. St. 31

(2023–2024)
Melding til Stortinget

Perspektivmeldingen 2024



Meld. St. 1

(2025–2026)
Melding til Stortinget

Nasjonalbudsjettet 2026



Prop. 1 S

(2025–2026)
Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

FOR BUDSJETTÅRET 2026
Statsbudsjettet



Kommunal- og
distriktsdepartementet

Beregnings teknisk dokumentasjon
til Prop. 1 S (2025–2026)

Inntektssystemet
for kommunar og
fylkeskommunar 2026
Grønt hefte





Kommuneopplegget 2026

- Vekst i frie inntekter på 4,2 mrd.
 - Hvorav 3,2 mrd. til kommunene
- Anslag på deflator for 2026 er 3,5 %
 - 4,0 % på lønn
 - 2,8 % på pris

	Kommunepropen 2026	NB2026*
Vekst i frie inntekter	3,2-3,8	3,2
- Merkostnader demografi	2,1	2,1
Sum økt handlingsrom	1,1-1,7	1,1



Endring frie inntekter 2025-2026 (mill.kr)

	2025	2026	Endring i %
Skatt i alt	252 989	268 388	6,1 %
<i>Av dette skatt på inntekt og formue</i>	234 450	249 200	6,3 %
Rammetilskudd	200 169	203 464	1,6 %
Sum frie inntekter	453 158	471 852	4,1 %

Birkenes kommune: 4,6 %



Hovedtall budsjett 2026

Beløp i mill.kr.	Rev.bud.25	Bud 2026	Endring
Sum driftsinntekter	615,4	633,5	18,1
Sum driftsutgifter	-623,6	-617,5	6,1
Brutto driftsresultat	-8,2	16,0	24,2
Netto finans (inntekter/utgifter)	-27,3	-40,1	-12,8
Motpost avskrivninger	35,7	30,8	-4,9
Netto driftsresultat	0,2	6,7	6,5
Netto avsetning og bruk av driftsfond	-0,2	3,2	3,4
Dekning av tidlige års merforbruk	0	-9,9	-9,9
Resultat	0	0	0



Driftsinntekter budsjett 2026

Beløp i mill.kr.	Rev.bud.25	Bud 2026	Endring
Rammetilskudd	279,1	294,5	15,4
Inntekts- og formueskatt	167,1	178,3	11,2
Eiendomsskatt	23,7	26,1	2,4
Andre skatteinntekter	3,2	4,1	0,9
Andre overføringer og tilskudd fra staten	25,1	15,5	-9,6
Overføringer og tilskudd fra andre	62,9	62,3	-0,6
Brukerbetalinger	11,2	9,8	-1,4
Salgs- og leieinntekter	43,1	42,9	-0,2
Sum driftsinntekter	615,4	633,5	18,1



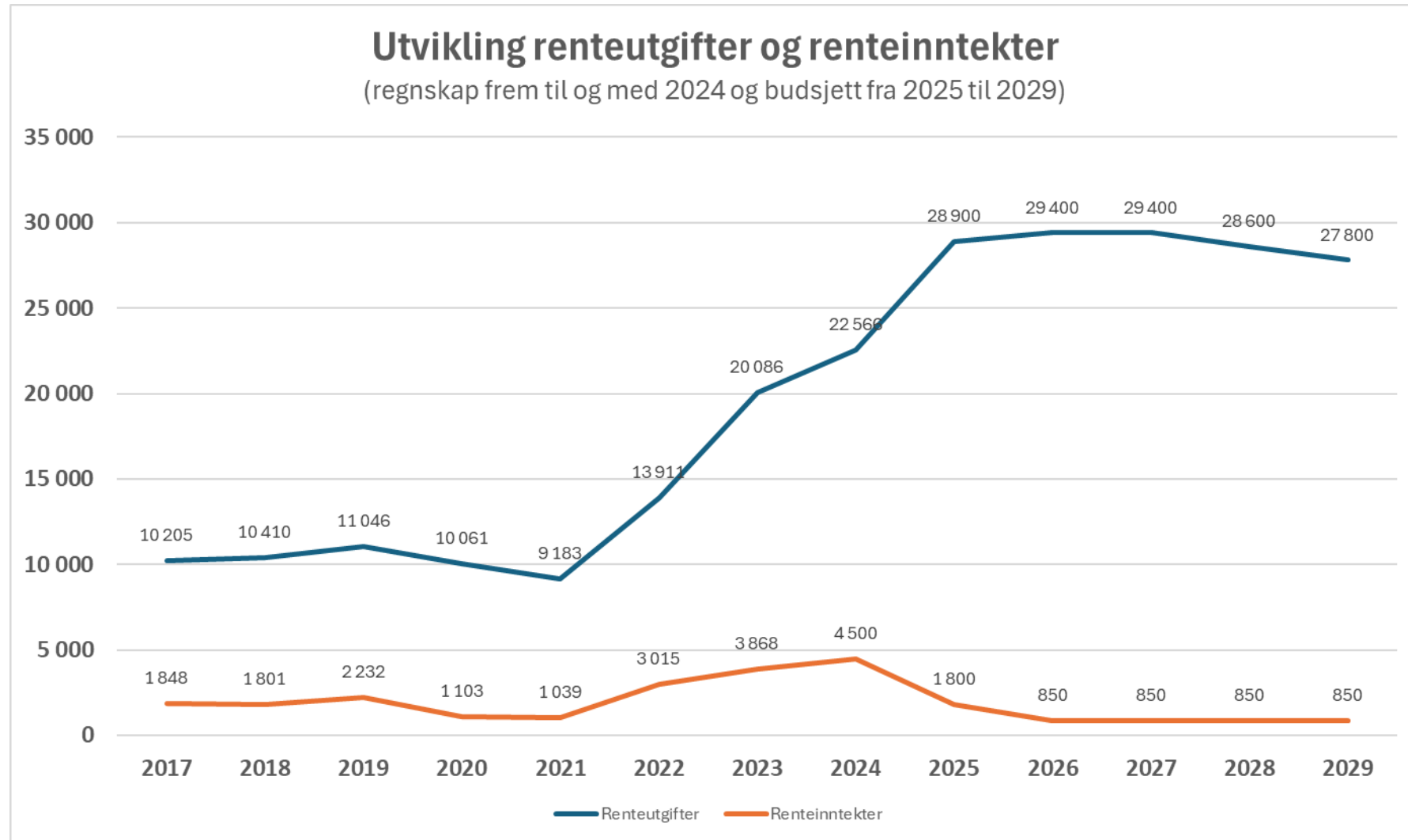
Driftsutgifter budsjett 2026

Beløp i mill.kr.	Rev.bud.25	Bud 2026	Endring
Lønnsutgifter	298,4	296,1	-2,3
Sosiale utgifter	77,2	83,4	6,2
Kjøp av varer og tjenester	192,7	189,4	-3,3
Overføringer og tilskudd til andre	19,6	17,8	-1,8
Avskrivninger	35,7	30,8	-4,9
Sum driftsutgifter	623,6	617,5	-6,1



Netto finans budsjett 2026

Beløp i mill.kr.	Rev.bud.25	Bud 2026	Endring
Renteinntekter	9,5	5,5	-4,0
Utbytte	20,4	9,5	-10,9
Gevinst/tap på finansielle omløpsmidler	6,5	7,0	0,5
Renteutgifter	-37,3	-37,1	0,2
Avdrag på lån	-26,4	-25,0	1,4
Netto finansutgifter	-27,3	-40,1	-12,8





Tiltak/forhold som medfører økte rammer

- Økte kostnader til brøyting
- Spesial pedagogiske tiltak i barnehage og skole
- Driftstilskudd private barnehager
- Gjesteelever i andre kommuner
- Økte rammer innen helse grunnet endrede behov
- Økte rammer til ubekvemstillegg innen helse
- Ressurskrevende tjenester
- Prisvekst driftskostnader
- Lønnsreguleringer og pensjon
- Reduserte refusjonsinntekter



Tiltak/forhold som reduserer rammer

- Innsparingstiltak funnet i prosjekt “Bærekraftig økonomisk styring”
- Endring næringsarbeid
- Redusert introduksjonsstønad innen flyktningtjenesten
- Planlagte tiltak i økonomiplan 2025-2028 er foreløpig tatt ut av budsjettet eller flyttet til senere år i planperioden.

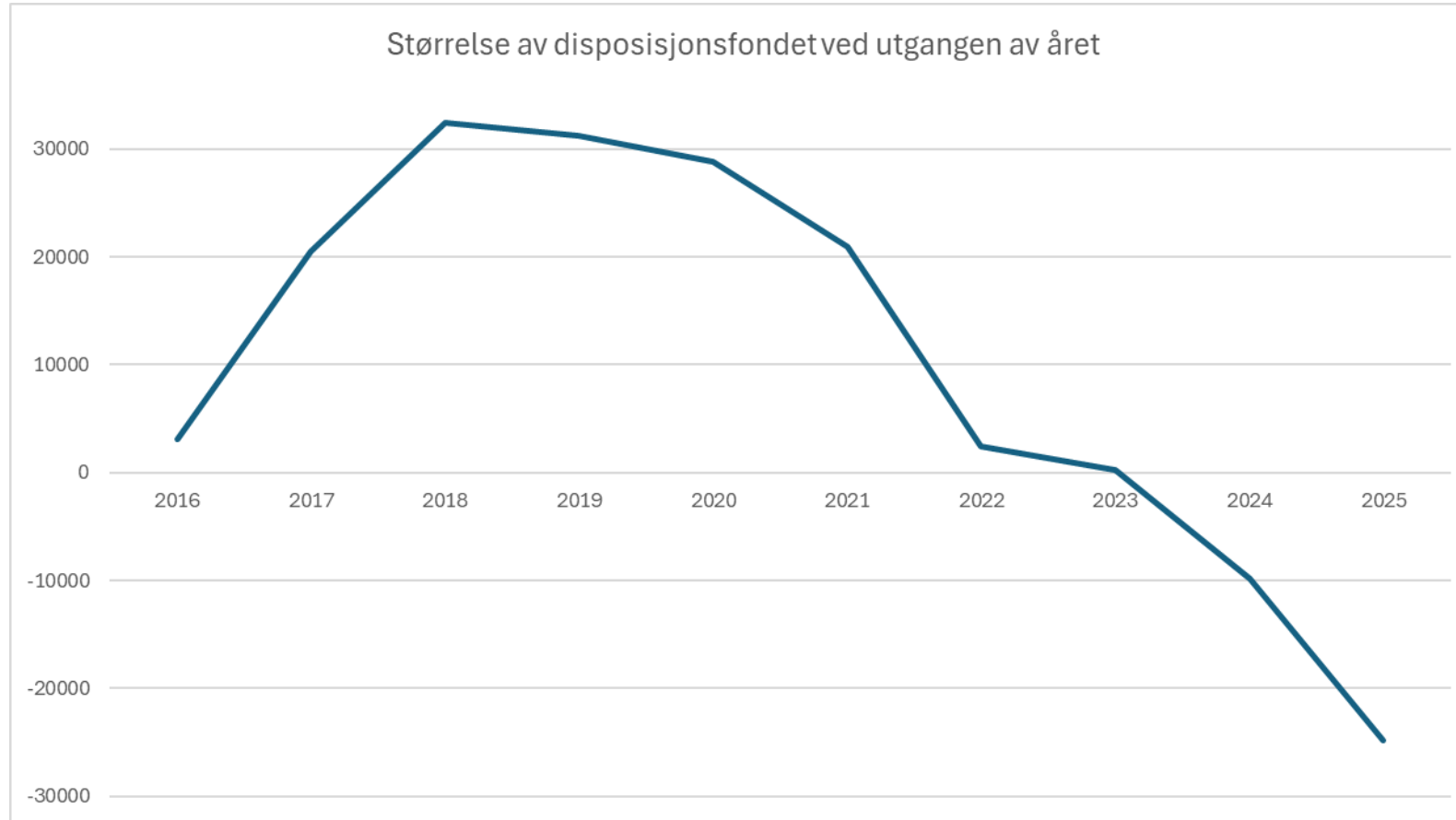


Kommunale gebyrer og eiendomsskatt

	2025	2026	2027	2028	2029
Vann	6 524	6 368	5 885	6 251	6 414
Avløp	6 550	8 091	9 890	10 237	10 389
Feiing	292	254	258	264	271
Eiendomsskatt	7 995	8 190	8 400	8 400	8 400
Sum	21 361	22 903	24 433	25 153	25 474



Utvikling disposisjonsfond





Investeringer i planperioden

Tall i mill.kr.	2025	2026	2027	2028	2029	Sum
Vedtatt økonomiplan 2025 - 2028	43,7	24,6	13,9	12,8		95,0
Forslag økonomiplan 2026 - 2029		36,2	23,7	11,4	13,5	84,8



Investeringer i planperioden forts.

- Vann og avløp, 23,4 mill.
 - Kirkekilen pumpestasjon, 3,5 mill. (2026)
 - Renseanlegg Birkeland, 2 mill. (2026)
 - Reservevann Birkeland, 11,2 mill. (2026-2027)
 - Vannbehandlingsanlegg Birkeland, 5,0 mill. (2026)
 - Revisjon av hovedplan VA, 0,4 mill. (2026)
- Teknisk forvaltning, 4,8 mill.



Investeringer i planperioden forts.

- Nybygg – ombygginger, 4,1 mill.
 - Kulturskolen (Blink), 0,4 mill. (2028)
 - Nødbolig 1,2 mill. (2026)
 - Lokaler BUA og Frivillighetssentralen 0,5 mill. (2027)
 - Heldøgns omsorgsboliger, 1,0 mill. (2029)
 - Tilrettelagte boliger, 1,0 mill. (2029)
- Oppgradering bygg og uteområder, 20,4 mill.
 - Birkeland skole, 3,3 mill. (2026)
 - Småprosjekt bygg og uteområder, 10,0 mill. (2026-2029)
 - Smedens Kjerr 60-66, 5,2 mill. (2026)



Investeringer i planperioden forts.

- Inventar/utstyr – biler og mindre maskiner, 5,7 mill.
 - Nye maskiner og utstyr drift, 2,1 mill. (2026)
- Idrett, kultur og friluftsliv, 2,4 mill.
 - Toalett Flakke Loner, 1,2 mill. (2026)
- IKT, 7,6 mill.
- Kommunale veier, 14,9 mill.
- Tilskudd til andres investeringer, 1,6 mill.



Investeringsgjeld, renter og avdrag

Beløp i mill kr.	Rev.budsj. 2025	2026	2027	2028	2029
Langsiktig investeringsgjeld	673,2	674,7	669,4	660,8	645,1
Avdrag på lån	26,4	25,0	24,8	24,4	23,8
Låneopptak	27,9	19,7	16,2	8,7	10,9
Langsiktig investeringsgjeld pr. 31.12.	674,7	669,4	660,8	645,1	632,2
Renteutgifter	28,9	29,4	29,4	28,6	27,8
Rente	4,0 %	4,5 %	4,4 %	4,4 %	4,4 %



Risikoområder

- Inntektssystemet
- Utbytte Å Energi
- Avkastning langsiktige plasseringer
- Nye tjenestebehov i driften
- Effektivisering og tilpasninger i driften
- Særskilte tilskudd fra staten
- Investeringsprosjekter (økonomiske rammer)



Birkenes kommune





Nødvendige avklaringer

- Hva skal vi fortsette med?
- Hva skal reduseres?
- Hva skal avsluttes?



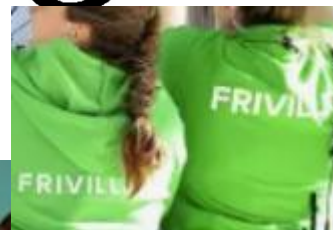


Kommunestyret har hatt to samlinger i forbindelse med rapportering for 1. tertial og 2. tertial, der det har kommet forslag til mulige innsparingstiltak, vesentlige kostnadsreduksjoner og muligheter for økte inntekter



Redusere kostnader

- Legge ned alle tjenester som ikke er lovpålagte
- Rask omstilling ved endringer i drift
- Samarbeid internt i kommunen
- Redusere kvalitet, godt nok
- Samlokalisering
- ENØK - teknologi og innovasjon
- Gjennomgang av avtaler - eks. driftstilskudd
- Outsourcing av tjenester - hvis innsparing
- Privatisering veier
- Økt frivillighet
- Åpningstider



ENDRET ÅPNINGSTID

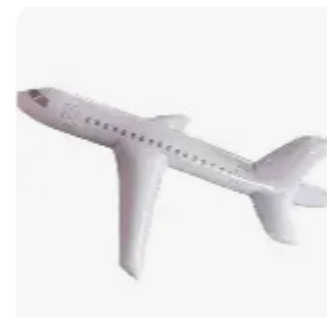
Avtale





Inntekter

- Vindkraftutbygging
- Vannkraftutbygging
- Datasenter
- Økte gebyrer
- Tilrettelegge for næringslivet v/
rask saksbehandling og
tilgjengelige arealer
- Statlig samarbeid (Kjevik)
- Flere tilflyttere





Tjenester/oppgaver som kan tas bort, eller reduseres i omfang og kvalitet

- Tiltak som foreslås:
 - Har ikke vært drøftet og gjennomgått med aktuelle enheter, men er informert om
 - Skisserer et mulighetsrom som kommunestyret må ta stilling til
 - Følges opp etter vedtak
 - Tiltak som er utredet tidligere kan iverksettes relativt raskt
 - Nye tiltak trenger lengre tid



Tiltak som kan redusere de økonomiske utfordringene



Kommunedirektørens forslag

- Organisasjonsprosjektet
- Redusere med to sykehjemsplasser
- Omorganisering/reduksjon av bemanning i nattjenesten
- Avhende grendehus
- Endring renholdstjenesten
- Omklassifisering av veier
- Nedleggelse av Herefoss barnehage
- Redusere årsverk Engesland skole helårsvirkning fra 2027
 - Rammen er allerede tatt ned fra 2026



Kommunedirektørens forslag fortsetter

- Gjesteelever i Vennesla
- Kulturskolen BLINK
- Folkebibliotek, redusert åpningstid
- Antall medlemmer i kommunestyre, råd og utvalg fra neste periode



Kommunedirektørens forslag fortsetter

- Selge eierandelen i Å energi (hele eller deler av)
- Endre kriterier v/ tildeling av tjenester, ytterligere innstramming – unngåtte kostnader fremover
- Delta i interkommunalt utredningsarbeid med tanke på fremtidig drift av kjøkken og vaskeri
- Anmodet om å bosette 10 flyktninger i 2026 (egen sak)
- Skolestruktur
 - Vedtak om ikke å gjøre endringer på nåværende tidspunkt, men er et tema for videre utredning i planperioden

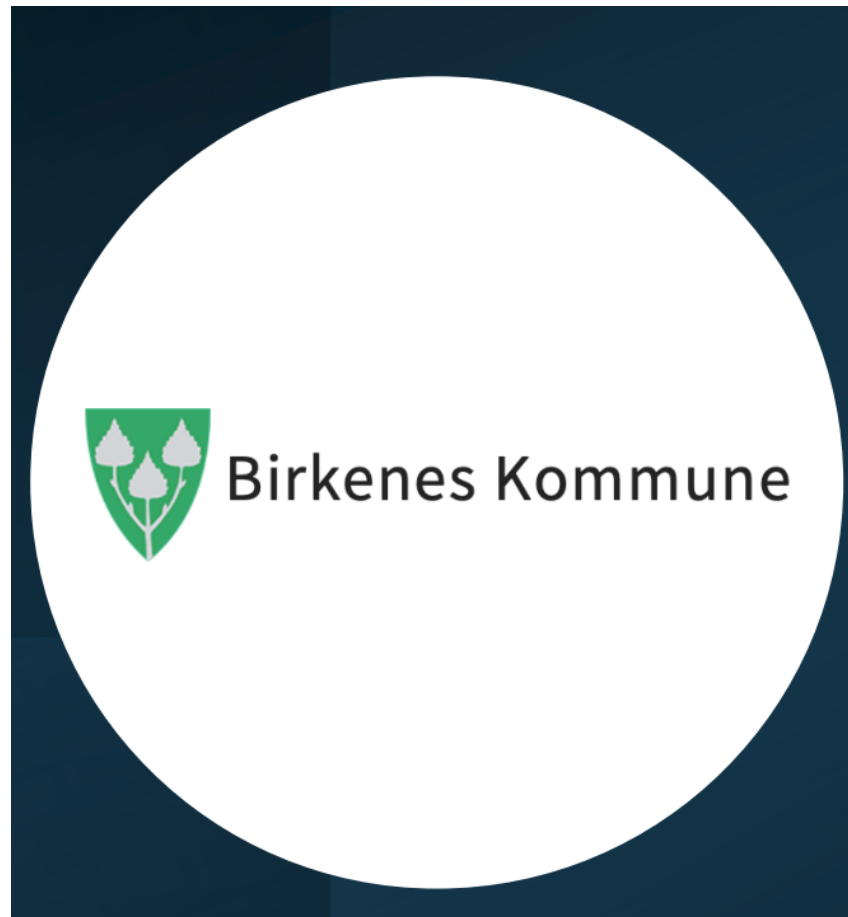


Andre tiltak som er beskrevet og vurdert

- Aktivitetssenter
- Joker Fritidsklubb
- Frivilligsentralen og BUA



Birkenes kommune





Birkenes kommune

Tjenestene





Samfunn og helse

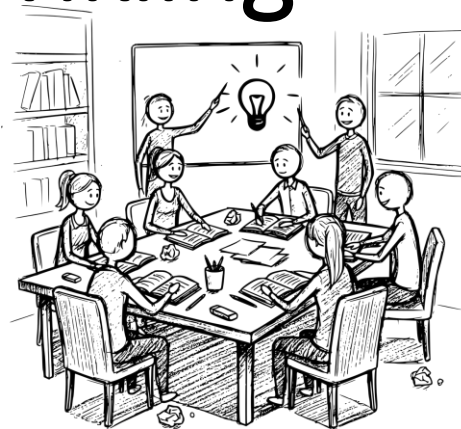


"God samfunnsplanlegging er å hele tiden ha en oppdatert kommuneplan"

Kilde: Distriktssenteret

Samfunn - drift og utvikling

- Strategiske planer
- Arealplanen, næringsarealer
 - Arbeider med innsigelser som ikke er løst





Samfunn – drift og utvikling

- Næring og næringsutvikling
 - Lokal handlingsplan
 - Endring næringssamarbeid
 - Gå ut av samarbeid om næringsfondet



Bilder fra Pixabay





Samfunn – drift og utvikling

- Frivillighetspolitikk





Samfunn - drift og utvikling

- Samhandling
- Kompetanse
- Digitalisering/automatisering



Bilder fra Pixabay



Samfunn - drift og utvikling

- Planmessig oppfølging av oppgaver – hovedplaner
 - Bygg
 - Vann og avløp
 - Vei
- Foreslått revidering av:
 - Hovedplan VA i 2026
 - Hovedplan bygg 2027

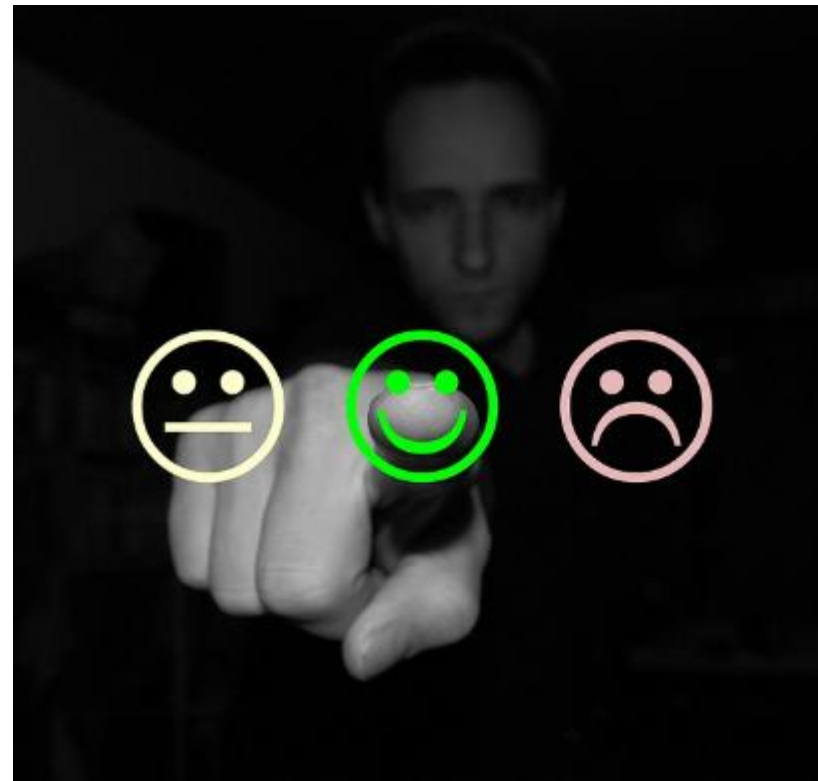


Bilder fra Pixabay



Samfunn - drift og utvikling

- Omdømmebygging
 - Avklare forventninger
 - Være forutsigbare
 - Informasjon/kommunikasjon
 - Følge opp

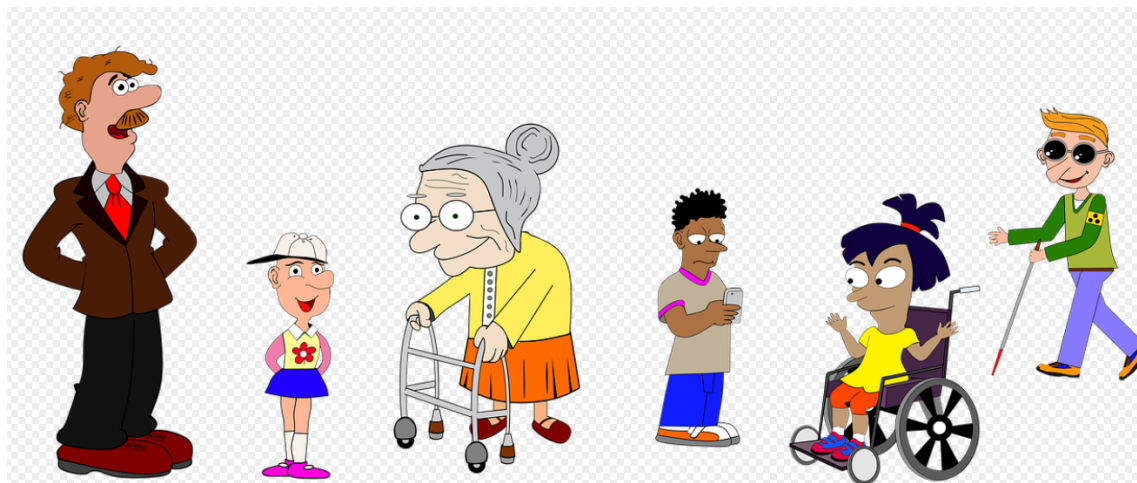


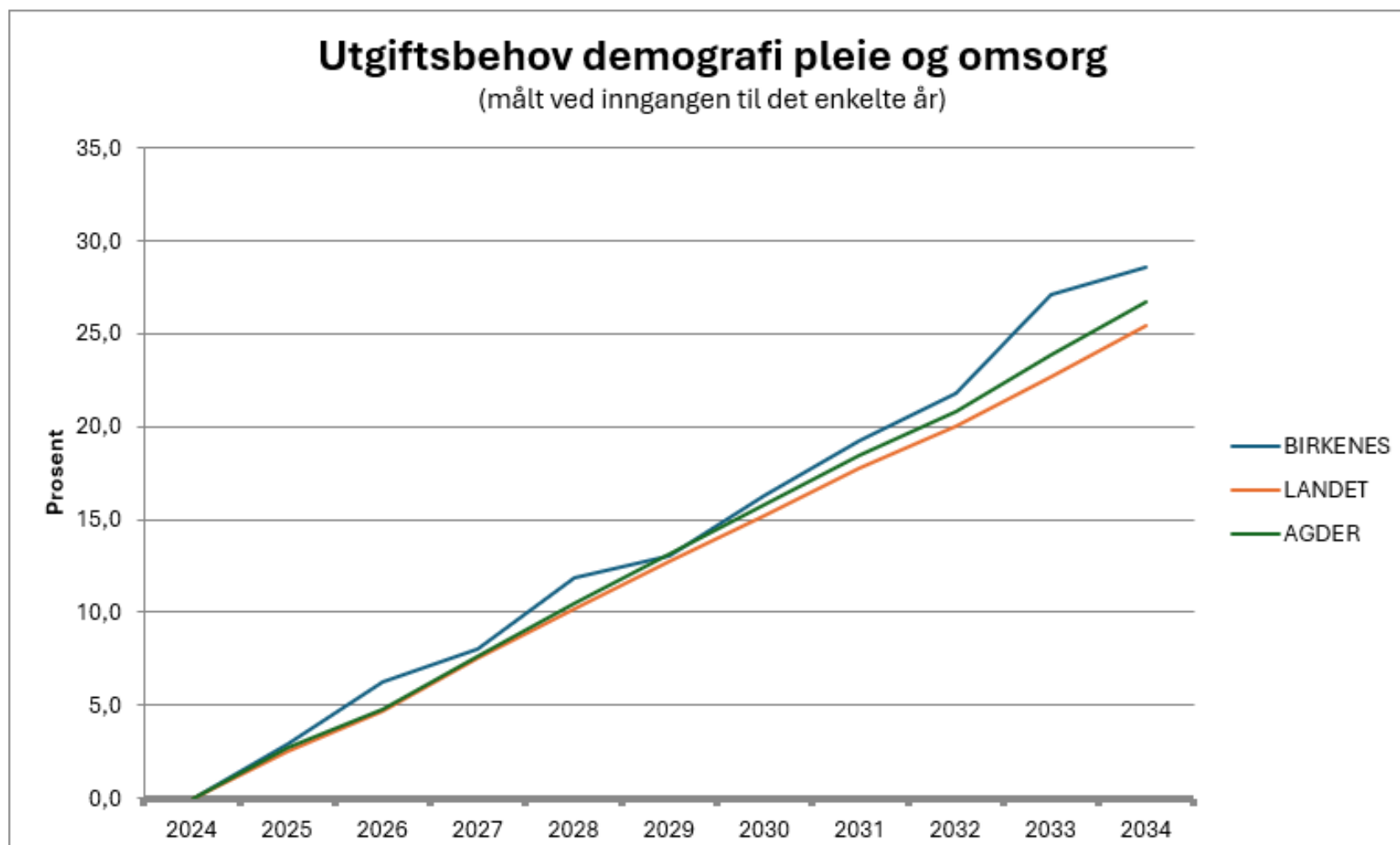
Bilder fra Pixabay



Helse - drift og utvikling

- Planlegge for framtiden og nye behov
- Samfunnsutvikling
- Boligutvikling (2025: 1808 eneboliger, 168 leiligheter...)
 - Tilgjengelige boliger privatmarkeder
 - Egnede kommunale boliger
 - Ulike modeller
- Tjenesteutvikling







Helse – drift og utvikling

- Forventningsavklaring
- Helse- og omsorgstjenester når en trenger det
- Prioritering – ressursbruk, nytteverdi, alvorlighetsgrad
- Innbyggernes ansvar:
 - Ta gode valg for seg selv og sin livsstil
 - Planlegge for eldre år



Bilder fra Pixabay

Innsatstrappa

- Tjenester på rett trinn i innsatstrappa
- Økt innsats nede i trappa





Helse – drift og utvikling

- Lederutvikling
- Teknologi
- Oppgavedeling
- Arbeidstidsordninger
- Kompetanseutvikling- og forskning
- Personsentrert omsorg
- Helsenorsk
- Forbedringsarbeid
 - Gode pasientforløp



DEBATT

Bussjåfør-metode kan gi flere helsearbeidere



Bilder fra Pixabay



Helse – drift og utvikling

- Samarbeid

- med pårørende
- frivillighet og næringsliv
- mellom de kommunale tjenestene
- med andre kommuner, sykehuset, faginstanser, opplæringsinstitusjoner, m.fl.



Bilder fra Pixabay





Birkenes kommune





KI generert



Organisasjon - drift og utvikling

- Samarbeid internt og eksternt for å utvikle organisasjonen og avhjelpe i sårbare situasjoner.
- Øke bruken av og utvikle eksisterende kommunikasjonskanaler





Organisasjon - drift og utvikling

- Øke og utvikle digital kompetanse i organisasjonen.
- Bruke digitale løsninger som bidrar til endrede og effektive oppgaveløsninger
 - Meråpnet ved bruk av digitale løsninger?
 - Automatisering
 - Digitalisering av innbyggertjenester
- Kontinuerlig arbeid med digital sikkerhet
 - Personvern, fortsette å utvikle rutiner som sikrer at ingen data/opplysninger er på avveie,
 - SOC (Security Operations Center) - sikkerhetsovervåkning
- Rullering av digitalt utstyr som bidrar til å sikre forutsigbarhet i tjenesteleveranser



AIGenerert





Birkenesskolen.no



1 - 4



5 - 7



8 - 10



Ansatte



Vanlig



Enkelt forklart



Sokrates



Oppvekst - drift og utvikling

- Forsvarlig drift og i tråd med lovverk
 - Forskrifter som fastsetter rammer for drift, bemanning og kompetanse
 - Implementere både nye og reviderte rutiner
 - Fysisk inngripen etter §13-4 og oppfølging etter § 13-5 opplæringsloven.
 - Følge opp tilsyn i forbindelse med meldeplikt
- Retningslinjer for ulike tjenester
 - Oppgaveforskyvning fra spesialisthelsetjeneste til kommune
- Noen viktige stortingsmeldinger
 - Stortingsmelding 6 (2019 - 2020) Tett på – tidlig innsats og inkluderende fellesskap
 - Stortingsmelding 28 (2024 - 2025) Tro på framtida – uansett bakgrunn
 - Stortingsmelding 34 (2023 - 2024) En mer praktisk skole



Colourbox



Oversikt over bestemmelser som regulerer forebyggende tiltak

4.6 Tabelloversikt over bestemmelser

Grunnloven- §§ 92, 98, 104									
Barnkonvensjonen- artikkel 2, 3, 6, 12, 20, 24, 26, 27, 28, 31									
FN-konvensjonen om rettigheter til menneske med nedsatt funksjonsevne (CRPD)									
EMK- artikkel 1, 2, 8									
Kommune-loven									
Likestillings- og diskrimineringsloven									
Forvaltningsloven									
Tolke-loven									
Folkehelse-loven									
Plan- og bygnings-loven									
Enkelte bestemmelser i barnevernsløven									
Bolig-sosial-loven									
Kulturloven, folkebiblioteksloven, friluftloven, alkohol-loven og tobakkskadelo-ven									
	Folkehelse-loven	Helse- og omsorgstjeneste-loven	Barnhage-loven	Opplærings-loven	Sosialtjeneste-loven	Barnevernsløven	Krisesenter-loven	Integrerings-loven	Plan- og bygnings-loven
Oversikt over §§									
Bestemmelser der kommunens forebyggingsplikt direkte fremgår av lovteksten	§ 4	§ 1-1, 3-2, 3-3, 3-3a,	§ 41	§§ 11-13, 12-3 og 13-3	§ 12	§ 15-1			§ 3-1 f

Øvrige bestemmelser som bidrar til at barn og unge har gode oppvekstvilkår (formålsbestemmelser, grunnleggende bestemmelser)	§ 1,5, 6, 7, 9, 28, 30 Forskrift om helse og miljø i barnehager, skoler og skolefritidsordninger	§ 5-11, § 6-1, 6-2	§§ 1, 2, 3, 4, 7, 9, 10, 16, 31, 36, 38, Forskrift om rammeplan kap. 1 og 3	§§ 1-1, 1-3, 2-1, 2-6, 4-1, 10-1, 10-2, 11-4, 11-5, 11-6, 12-2 og 28-1	§ 1	§ 1-1, § 1-3, § 1-4, § 1-5, § 1-6, § 1-7, § 1-8, § 1-9 og § 1-10	§ 2		§§ 1-1, 3-1 a og e, 3-3 tredje ledd § 5-1 annet ledd § 10-1 første ledd Kapittel 11
Bestemmelser der kommune gjennom tjenestetilbudet bidrar til å oppfylle kommunens ansvar, hvilket nivå av forebygging: universelle, selektive, indikerte			(Universelle tiltak) §§ 2 a, 26, 50, Forskrift om rammeplan (Selektive/Indikerte tiltak) §§ 2 b, 31, 33, 37, 42, 43, 45, 46, Forskrift om rammeplan Forskrift om foreldrebetaling i barnehager § 3	(Universelle tiltak) §§ 4-4, 4-5, 4-7, 9-5, 10-4, 10-7, 11-1, 11-2, 14-2, 17-1 og 27-1 (Selektive/Indikerte tiltak) §§ 10-6, 11-3, 12-4, 12-5, 16-2, 24-1, 24-2 og 24-3	(Indikerte tiltak) § 17, § 18 og 19 og §§ 28 flg. Kommunen er pliktsubjektet, men tjenestene skal ivaretas i NAV-kontoret, jf. NAV-loven § 13	(Indikerte tiltak) Kapittel 3, Hjelpetiltak, kapittel 4, Akutttiltak, kapittel 5, Omsorgsovertakelse, fratakelse av foreldreansvar og adopsjon, kapittel 6, Atferdtiltak		(Selektivt tiltak) § 3	



Innsatstrappa



Regjeringen.no



Oppvekst - drift og utvikling

- Bygge opp team knyttet til barn og unges psykiske helse
 - I tråd med veileder
- Tverrfaglig samarbeid internt og eksternt
 - Kompetanseheving
 - Bygge kapasitet
- Forebyggende arbeid
 - TryggEst
 - Tidlig inn
- Nasjonal forløp for barnevern
 - Kartlegge psykiske og somatiske helseplager, tann og munnhelseproblemer, samt seksuelle helseproblemer og rusproblemer.



Fhi.no



Pixabay



Oppvekst - drift og utvikling



Pixabay

- Inkludering
 - Arbeidslinja
 - Forhindre utenforskap
 - Arbeidskraftbehov
 - Samarbeid med frivillige og næringsliv
- Bosetting av flyktninger?
 - Vedtak på at det ikke skal bosettes
 - Fått anmodning om bosetting av 10 – kommer som egen sak



Dette må vi lykkes med:

- Beholde og rekruttere
- Sykefraværsoppfølging
- Arbeidsmiljø
- Digitalisering
- Gevinstrealisering





Birkenes kommune





Arbeidsdelingen

- Kommunedirektøren foreslår
- Formannskapet innstiller
- Kommunestyret vedtar



Prosess – Økonomi- og handlingsplan og budsjett

- Gjennom året: Økonomi har vært tema i et økt antall formannskapsmøter
- Januar - nov: Administrasjonen utarbeider forslag til økonomi- og handlingsplan og budsjett
- 13. juni og
- 24. oktober: Heldags kommunestyremøter møter om tertialrapporter
- 6. november: Presentasjon av kommunedirektørens forslag
- 17. november: Frist til politikere for å sende inn skriftlige spørsmål, kl. 09.00 - til ordføreren
- 20. november: Administrasjonens svarfrist kl.16.00. Spørsmål og svar sendes kommunestyrets medlemmer
- 20. november: Fellesråd for eldre og personer med funksjonsnedsettelse
- 20. november: Ungdomsråd
- 21. november: Formannskap og administrasjon - arbeidsmøte
- 26. november: Administrasjonsutvalget
- 26.november: Økonomi- og handlingsplan og budsjett behandles i formannskapet, og legges umiddelbart etter det ut til offentlig ettersyn
- 11. desember: Kommunestyrets behandling



Digital økonomiplan

- Publiseres på kommunens nettside etter kommunestyremøte
- Kommunedirektørens presentasjon legges ut på samme sted
- Detaljbudsjett sendes ut til kommunestyret av politisk sekretær





Stafettpinnen overleveres – LYKKE TIL!

